Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové
ul. U Včely 176, 156 00 Praha 5 - Zbraslav
Telefon: +420 257 920 303, ID datové schránky sfe7ead
Zřizovatel: Hlavní město Praha, Mariánské nám. 2, 110 00 Praha 1

Dětský domov

provozovaný v režimu školského zařízení

Výroční zpráva za školní rok 2023/2024

V Praze dne: 1. 10. 2024

Vypracovala: Mgr. Zuzana Vošahlíková, Ing. Lucie Bialešová a Ing. Bc. Radka Soukupová

1. **Název organizace**

   Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové

   Poslední rozhodnutí o zařazení do rejstříku škol a školských zařízení:

   - S účinností od 8. 12. 2023 bylo do školského rejstříku zapsáno místo poskytovaného vzdělávání nebo školských služeb:

   Elišky Přemyslovny 398, 156 00 Praha 5 -Zbraslav (kapacita 4 lůžka)

   - S účinností od 9. 11. 2023 bylo do školského rejstříku zapsáno místo poskytovaného vzdělávání nebo školských služeb:

   Laudova 1023/2, 150 00 Praha 6 – Řepy (kapacita 4 lůžka)

   - S účinností od 7. 7. 2022 bylo do školského rejstříku zapsáno místo poskytovaného vzdělávání nebo školských služeb:

   Nádražní 286/20, 150 00 Praha 5 – Smíchov (kapacita 4 lůžka)

2. **Zřizovatel**

   Hlavní město Praha, Mariánské náměstí 2, 110 01 Praha 1

3. **Statutární orgán**

   Ředitelka – Ing. Bc. Radka Soukupová

4. **Sídlo organizace**

   U Včely 176, 156 00 Praha 5 -Zbraslav

5. **Stručná charakteristika zařízení**

Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové (dále jen CCHM) je příspěvkovou organizací hlavního města Prahy. V roce 2020 bylo rozhodnuto o transformaci Dětského domova Charlotty Masarykové na dnešní Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové (CCHM). Transformace byla zahájena vznikem nových služeb. Děti z dětského domova jako zdravotnického zařízení jsou přemísťovány do komunitních bytů v režimu dětského domova jako školského zařízení.

Dětský domov (dále jen DDCHM) ve školním roce 2023-2024 zajišťoval náhradní výchovnou péči nezletilým osobám na základě rozhodnutí soudu o ústavní výchově či o předběžném opatření. DDCHM plní úkoly výchovné, vzdělávací a sociální.

6. Materiálně-technické zázemí

Rodinné skupiny DDCHM jsou 4členné a děti žijí v bytech 4+1 nebo 3+1 v běžné zástavbě. Vždy dva pokoje jsou určeny pro dvě děti – buď dva sourozence nebo dva chlapce nebo dvě dívky. Jeden pokoj je využíván jako vychovatelna, dále je společný obývací pokoj a kuchyň. Každý byt je standartně vybaven.

Snížený počet dětí v rodinných skupinách je dán tím, že v každé skupině je umístěno jedno dítě s vysokou mírou zdravotní zátěže.

Ve školním roce 2023-2024 provozovalo CCHM tři školské byty, jeden v Praze 5 - na Zbraslavi, druhý v Praze 5 – na Smíchově a třetí byl otevřen v prosinci 2023 v Praze 6 – Řepích.

Byt na Zbraslavi v ul. Sulova byl umístěn v běžné sídlištní zástavbě, ve zvýšeném přízemí. Byt byl pronajat od soukromé osoby, která se ho na konci roku 2022 rozhodla prodat. Byt byl nabídnut k odkupu hlavnímu městu Praze, k odkupu však nedošlo. Vzhledem k tomu, že na Zbraslavi nebyly k dispozici vhodné byty ve vlastnictví veřejné správy, CCHM opětovně hledalo nájemní byt mezi soukromými vlastníky. Hlavním důvodem tohoto kroku byl cíl, aby dětem, které od útlého věku na Zbraslavi vyrůstají, zůstalo zachováno stejné prostředí a již vybudované sociální vazby. Dne 11. 8. 2023 jsem byla podána žádost o zápis do rejstříku škol a školských zařízení nového bytu v ul. E. Přemyslovny, Praha 5 – Zbraslav. K zápisu došlo dne 8. 12. 2023, a v lednu 20024 se rodinná skupinka přestěhovala.

Od 1. 2. 2021 má CCHM v pronájmu byt 4+1 od MČ Praha 5 v ul. Nádražní na Praze 5. Byt je pronajat na dobu neurčitou, je situován v běžné zástavbě, ve třetím patře činžovního domu bez výtahu.

Od 18. 7. 2023 má CCHM v pronájmu od Magistrátu hl. m. Prahy byt v ulici Laudova na Praze 17. K zápisu do rejstříku škol a školských zařízení došlo dne 9. 11. 2023. Čtyřčlenná rodinná skupina z dětského domova jako zdravotnického zařízení se do bytu nastěhovala v prosinci 2023.

V objektu U Včely nadále sídlí dětský domov jako zdravotnické zařízení, ambulantní odlehčovací služba, odborná pracoviště logopedky, psycholožky, rehabilitace a fyzioterapie a management CCHM. Spolu se zahradou je objekt využíván pro setkávání dětí ze všech pracovišť CCHM (např. Mikulášské setkání, adventní setkání, dětský den, slavnosti na závěr pololetí a ukončení školního roku apod.). Děti ze školských bytů mají možnost v letních měsících využívat i zahradní bazén.

Každá rodinná skupina má k dispozici osobní automobil. Vedoucí vychovatelé mají služební mobilní telefony a notebooky. V každém bytě je sdílený počítač pro vychovatele. Děti, na druhém stupni ZŠ, mají k dispozici notebooky nebo stolní počítače.

7. Ekonomická oblast

	Nákladové položky za rok 2023		
3			
4		Profinancováno školství	Profinancováno zdravotnictví
5	Hrubé mzdy	6 713,41	2 176,32
6	OON	0,00	237,98
7	Pracovní neschopnost	64,44	57,51
8	Zdravotní pojištění	604,21	214,61
9	Sociální pojištění	1 664,93	592,87
10	FKSP	134,27	45,00
11	Celkové mzdové náklady	**9 181,25**	**3 324,29**
12			
13	Materiálové potřeby (potraviny, léky, režie)	556,53	
14	Nájemné	533,18	
15	Elektřina	109,99	
16	Plyn	39,82	
17	Vodné	26,11	
18	Služby (děti kroužky, stravné, výlety)	369,21	
19	Opravy a údržba	35,74	
20	DDHM spotřeba	293,38	
21	Ostatní	39,44	
22		**2 003,40**	
23			
24	**Celkové náklady**	**14 508,94**	

Za 01-12/2023 vykazujeme náklady za dvě rodinné skupiny (RS Nádražní a RS Sulova), od 11/2023 byla registrována nová rodinná skupina RS Laudova

Náklady byly pokryty dotací MŠMT ve výši 3.646,65 tis. Kč a Odborem školství MHMP ve výši 7.538,00 tis. Kč, Odbor zdravotnictví MHMP dofinancoval náklady ve výši 3.324,29 tis. Kč.

Náklady jsou vykázány za kalendářní rok, tj. od 1. 1. 2023 – 31. 12. 2023, s tím, že třetí rodinná skupina byla zaregistrována od listopadu 2023.

8. Personální oblast

V rodinných skupinách pracuje vždy 7 vychovatelů na hlavní pracovní poměr, z toho je jeden vedoucí vychovatel. Vychovatelé pracují v režimu dvanáctihodinových a osmihodinových

směn, na odpolední směně jsou vždy dva vychovatelé, jeden vychovatel má službu noční. Snažíme se o genderovou vyváženost, aby prostředí co nejvíce připomínalo život v běžné rodině.

Zesílená personální dotace je dána tím, že v každém bytě je minimálně jedno z dětí se zdravotním postižením. V bytě Sulova se jedná o dívku, která má po dětské mozkové obrně významné zdravotní komplikace (spastická ruka a noha, obrna mluvidel, mentální postižení), a dochází do speciální základní školy v Radotíně. V rodinné skupině Nádražní žijí tři děti se speciálními vzdělávacími potřebami. Jde o chlapce se středním mentálním postižením, který navštěvuje speciální základní školu Na Cibulce, ve výuce je podporován třemi osobními asistenty. Dále zde žije dívka s lehkým mentálním postižením, která také navštěvuje speciální základní školu v Radotíně. Nejmladší chlapec dochází do běžné mateřské školy, ale s přiznaným asistentem. V rodinné skupině Laudova byl umístěn chlapec po onkologické léčbě a chlapec s psychiatrickou medikací, který navštěvuje speciální třídu mateřské školy s asistentem.

Počet vychovatelů se odvíjí od potřeb konkrétních dětí. Pokud by do rodinné skupiny bylo umístěno dítě, které nemůže navštěvovat MŠ či ZŠ, pracovali by vychovatelé v režimu 24/7. S tím, jak děti začínají navštěvovat školky a školy, se personální dotace snižuje.

Vedení dětského domova zajišťuje ředitelka, a její zástupkyně. Každá rodinná skupina má svého vedoucího vychovatele. Další zaměstnanci jsou sdíleni s ostatními službami – ekonomka, účetní, personalistky, sociální pracovnice, údržbář apod.

Pro udržení stability vztahů bylo žádoucí umožnit přechod dětí z režimu dětského domova zdravotnického do bytů v režimu dětského domova školského i s osobami, v jejichž péči děti vyrůstaly. To se z části podařilo **v rodinné skupině Sulova (nyní Elišky Přemyslovny)**. Vzhledem k odlišným kvalifikačním podmínkám si však musely původní tety s kvalifikací zdravotní sestry doplnit vzdělání. V rámci celoživotního vzdělávání tři zaměstnankyně ukončily první část tohoto vzdělávání v oboru speciální pedagogika v lednu 2023 závěrečnou zkouškou. Ve školním roce 2024/2025 budou pokračovat studiem v oboru vychovatelství.

V rodinné skupině Nádražní si kvalifikaci v rámci režimu celoživotního vzdělávání doplňují 3 zaměstnanci. 2 kolegyně úspěšně absolvovaly v lednu 2024.

Počet pedagogických pracovníků

	počet pedagogických pracovníku	počet kvalifikovaných	počet studující
RS Sulova	7	4	3
RS Nádražní	7	4	3
RS Laudova	7	3	4
ředitelka	1	1	1
zástupkyně ředitelky	1	1	-
Celkem	**23**	**23**	**11**

Další vzdělávání pedagogických pracovníků:

		počet pedagogů
Doplnění kvalifikace	Speciální pedagogika CŽV UK Praha	9
	Speciální pedagogika UJAK Praha	1
	Školský management PedF UK Praha, Sociální pedagogika PedF Universita Hradec Králové	1
Kurzy	Webinář – Zásady při výchově dětí s ADHD	1
	Základní kurz bazální stimulace I.	4
	ADHD nebo nedostatečné výchovné vedení?	2
	Sourozenci dětí s postižením: specifika, potřeby	2
	Kurz instruktora lyžování.	1
	Webinář – Jak učit děti zvládat náročné emoce	1
	První pomoc	23
	Školení BOZP – úrazy	23

9. Pedagogická oblast

Jsme dětským domovem rodinného typu, což nám umožňuje výchovu dětí co nejvíce podobnou podmínkám rodiny. Vychovatelé kromě pedagogického působení vykonávají s dětmi i běžné činnosti spojené s chodem rodinné skupiny – vaří, uklízí, nakupují. Naší snahou je umožnit dětem zažívat stejné dětství jako zažívají jejich vrstevníci v běžné rodině.

Ve výchově klademe důraz na kvalitu a profesionalitu péče o děti a jejich rodiny. Pro každé dítě je vypracován individuální Program rozvoje osobnosti dítěte (PROD) dle spektra obtíží a osobnostních charakteristik. PROD je variabilním dokumentem, se kterým se průběžně pracuje, je vyhodnocován a aktualizován min 2x za rok. Péče o děti probíhá formou přímého výchovného působení na rodinných skupinách, každá skupina připravuje roční výchovně vzdělávací plán, který je promítnut do měsíčních a týdenních plánů.

Zpracované standardy kvality péče o děti zaručují srovnatelné hodnoty a úroveň ve všech oblastech péče o děti.

V souladu s právními předpisy je povinná předškolní výchova zajištěna pro všechny děti, které v daném školním roce dovršily 5 let. Jeden chlapec navštěvuje běžnou MŠ v Řepích, další speciální MŠ Laudova v Řepích a třetí chlapec navštěvuje MŠ U železničního mostu s podporou asistenta. Docházka dětí je hrazena dětským domovem.

Pokračuje spolupráce se ZŠ Vladislava Vančury – Zbraslav, kam dochází děti z bytu Elišky Přemyslovny (dříve Sulova), i se ZŠ Pod Radnicí – detašované pracoviště Na Cibulce a detašované pracoviště Radotín. Jedná se o základní školu pro děti se speciálními vzdělávacími potřebami. Nově byla navázána spolupráce se ZŠ Uranie, ZŠ Laudova a ZŠ Radlická, jelikož se snažíme, pokud je to možné, udržet nově příchozí děti v jejich původních školách. Klíčoví

pracovníci dětí se účastní třídních schůzek a konzultací s učiteli i s výchovnými poradci. Využíváme služeb Speciálně-pedagogických center a Pedagogicko-psychologických poraden.

V rámci primární prevence usilujeme o zamezení rizikového chování dětí. Vychovatelé orientují výchovné postupy na aktuální témata (sebepoškozování, kyberšikana apod.). Při řešení problémů dětí využíváme terapeutické metody ve spolupráci s našimi i externími psychoterapeuty. Při řešení konkrétních situací spolupracujeme s Dětským diagnostickým ústavem a ZŠ v Praze 4.

Ve školním roce 2023/24 jsme pokračovali v poskytování pravidelných individuálních i skupinových výchovně vzdělávacích a terapeutických programů, včetně muzikoterapie, klinické psychologie, klinické logopedie, speciální pedagogiky a fyzioterapie.

Motivujeme děti k aktivnímu trávení volného času zejména ve vazbě na jejich osobní zájem (box, tanec, korálkování, plavání, hra na flétnu, gymnastika, skautský oddíl apod.). Zájmové činnosti věnujeme velkou pozornost, a tím se snažíme u dětí minimalizovat výchovné problémy. Pro zajištění některých aktivit (např. šití či doučování) spolupracujeme s dobrovolníky, které pro nás zajišťuje organizace ADRA.

10. Sociální oblast

Rozvrstvení dětí v rodinných skupinách:

Rodinná skupina:	Počet dětí:	3–5 let	6–11 let	12–15 let	16 a více	Dívky/chlapci
Sulova/Elišky Přemyslovny	4	1	3	-	-	2/2
Nádražní	4		2	2	-	2/2
Laudova	4		3	1		1/3
Celkem	12	1	8	3	-	5/7

Návštěva škol, umístění sourozeneckých skupin:

Rodinná skupina	MŠ	ZŠ	ZŠ speciální	Počet sourozeneckých skupin
Sulova/Elišky Přemyslovny	1	2	1	1
Nádražní	1	2	1	1

Laudova	2	2	0	2
Celkem	4	6	2	3

Ve spolupráci s příslušnými orgány sociálně-právní ochrany proběhlo několik případových konferencí, které propojují informace o konkrétní rodině mezi neziskovým sektorem, pracovnicemi OSPOD, CCHM a rodiči.

Usilujeme o návrat dětí do rodiny, což se v jednom případě povedlo, u dalšího dítěte se podařilo umístit jej do pěstounské péče. Tam, kde rodiny dlouhodobě nefungují, přistupujeme aktivně k hledání dobrovolníků či hostitelů. Své hostitele mají čtyři děti.

11. <u>Zájmová činnost, aktivity dětského domova</u>

V zimních měsících odjely všechny děti na zimní tábor. Podařilo se nám zorganizovat také **týdenní pobyt na horách s možností lyžařského výcviku**. Pro některé z dětí to byla první zkušenost se sněhem a přinesla spoustu radosti, starší děti se zase naučily či zdokonalily v lyžování.

V průběhu letních prázdnin proběhl společný týdenní výjezd všech dětí do Jáchymova, dílčí vícedenní výjezdy jednotlivých rodinných skupin a dvoudenní vodácký kurz pro starší děti. Většina dětí se zúčastnila alespoň jednoho tábora.

Prohlubuje se **spolupráce s divadly**, děti mají možnost pravidelně navštěvovat divadelní představení.

Nadále podporujeme volnočasové aktivity našich dětí. Každé z nich má alespoň 1 kroužek, většina dětí navštěvuje kroužků více. Spektrum je opravdu velmi pestré – skautský oddíl, gymnastika, plavání, volejbal, hra na flétnu, box, keramika apod.

V rodinné skupině Sulova/Elišky Přemyslovny byly ve školním roce 2022/2023 zajištěny následující volnočasové aktivity:

Září 2022
Akce k zahájení školního roku na Zbraslavském ovále, závody veteránů

Říjen 2023
Drakiáda, Zbraslavské trhy

Listopad 2023
Lampionový průvod, adventní trhy na Kampě

Prosinec 2023
divadelní představení Spoluznít, Mikulášská besídka na Zbraslavi, návštěva Chrámu Panny Marie – Pražské Jezulátko, adventní setkání na Zbraslavi, procházka předvánoční Prahou, lyžařský tábor

Leden 2024
Masopust na Zbraslavi

Únor 2024
zimní pobyt na horách v Jáchymově

Březen 2024
bazén Barrandov, poznávání Prahy – Karlův most, Kampa

Duben 2024
Velikonoční trhy – Staroměstské náměstí, návštěva cirkusu

Květen 2024
poznávání přírody (mokřady v Lipencích), divadelní představení Princezna na hrášku, dětský den na Zbraslavi

Červen 2024
MDD ve Westfield Chodov, Dětský den s Českým Rugby, slavnostní ukončení školního roku na Zbraslavi

Červenec 2024
návštěva Domova fauny, letohrádek Hvězda, návštěva zámku Mníšek pod Brdy, letní pobyt Jáchymov, dětský park Butky

Srpen 2024
Letní tábor Pleskotáček, Dobřichovický zámek, návštěva dětského parku Nový Rybník, výlet na vyhlídku Plešivec, návštěva Domova třetího věku, Kemp Ostrov Zadní Třebaň, zámek Řitka, návštěva zříceniny větrného mlýna Příčovy a zámeckého parku Maršovice, vodácký výjezd – sjezd řeky Sázavy, gymnastické soustředění Nový Bor

V rodinné skupině Nádražní byly ve školním roce 2023/2024 zajištěny následující volnočasové aktivity:

Září 2023
návštěva Zbořeného Kostelce, Týnec nad Sázavou koupání v řece, Radotín – Černošice po cyklostezce na koloběžkách, poznávání okolí bydliště – park Kotlářka, návštěva vojenského muzea Lešany

Říjen 2023
poznávání Prahy – Petřín a Strahov, Srbsko – zimoviště netopýrů, Zemědělské muzeum Praha, ornitologické vystoupení, pražská ZOO

Listopad 2023
Povltavská cyklostezka na koloběžkách, vlakem do Českého Krasu, divadelní představení Pat a Mat – představení, poznávání pražských památek – Staroměstské náměstí

Prosinec 2023
vánoční Praha – betlémy, Mikulášská besídka na Zbraslavi, minizoo Chuchle, adventní setkání na Zbraslavi, předvánoční Praha a trhy

Leden 2024
lezecká stěna Smíchoff, poznávání Prahy – výhledy ze Strahova, návštěva Království železnic

Únor 2024
zimní pobyt na horách v Jáchymově, pěší výlet kolem Berounky – Černošice, Dobřichovice, poznávání Prahy – park Cibulka

Březen 2024
Vestecký rybník a planetární stezka, procházka Károvským údolím, poznávání Prahy – Petřín

Duben 2024
Kazín – poznávání jarní přírody, lom Kobyla u Koněprus, velikonoční trhy, poznávání Prahy – park Gutovka

Květen 2024
projížďka lodí po Vltavě, Pražský maraton – fandění sportovcům, Sedlec – kostnice, Havířská rozhledna, dětský den na Zbraslavi

Červen 2024
procházka Prokopským údolím, poznávání přírody, dětský den s Českým Rugby, slavnostní

ukončení školního roku na Zbraslavi

Červenec 2024
poznávaní ČR – medvědárium v Berouně, dětský areál Střížkov, poznávaní přírody v okolí Berounky a Vltavy

Srpen 2024
letní pobyt Jáchymov, příměstský tábor, letní tábor, výjezd se skupinou Terapie venku, Návštěva Domova třetího věku, vodácký výjezd na Sázavu

V rodinné skupině Laudova byly ve školním roce 2023/2024 zajištěny následující volnočasové aktivity:

Prosinec 2023
Mikulášská besídka na Zbraslavi, adventní setkání na Zbraslavi, předvánoční Praha a trhy

Leden 2024
výlet na Karlštejn, poznávání Prahy – Václavské náměstí a okolí, návštěva herny Superland, jízda přívozem

Únor 2024
návštěva rozhledny Doubravka, zimní pobyt na horách v Jáchymově, návštěva zámku Blatná, poznávání Prahy – Vyšehrad, výlet do Stromovky, poznávání Prahy – Žižkovská věž, návštěva herny Koala kafe

Březen 2024
bazén Aquadream Barrandov, dětské hřiště Radlická, poznávání České republiky – Františkovy lázně, město Cheb, vlakem do Petrova u Prahy – pletení pomlázky, opékání buřtů, malování vajíček, Matějská pouť

Duben 2024

poznávání Prahy – Stromovka, výlet do Braníka, zoo park na Smíchově, Muzeum smyslů

Květen 2024
návštěva zámku v Mníšku pod Brdy, výlet na Ještěd v Liberci, návštěva kina na Andělu, Jump – Arena Praha, výlet na kolech po okolí Řep, dětský den v CCHM na Zbraslavi

Červen 2024
dětský den – Centrum Řepy, ZOO Praha, dětský den s Českým rugby, slavnostní ukončení školního roku na Zbraslavi, přírodní koupaliště Motol

12. Závěr

Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové se s významnou podporou zřizovatele, kterým je hlavní město Praha, snaží zajistit dětem rodinnou ústavní péči. Koncept je postaven na východisku umožnit dětem zažívat co nejpodobnější dětství jaké zažívají jejich vrstevníci.

Školní rok 2023-24 byl rámován otevřením dalšího komunitního bytu v ul. Laudova v Praze – Řepích a přestěhováním dětí z rodinné skupiny Sulova do bytu v ul. Elišky Přemyslovny na Praze 5.

Přemisťování dětí z dětského domova jako zdravotnického zařízení do dětského domova jako zařízení školského je součástí probíhající transformace původního kojeneckého ústavu. Rodinné skupiny tvoří vždy čtyři děti, z nichž minimálně jedno má významnou zdravotní zátěž. Tento koncept umožňuje zachování sourozeneckých skupin, kdy má některý ze sourozenců specifické zdravotní potřeby.

Bez nadstandardní finanční podpory zřizovatele bychom nemohli poskytovat služby v malých rodinných skupinách, které umožňují individualizovanou péči o děti, jež nemohou vyrůstat ve svých biologických rodinách.

Ing. Bc. Radka Soukupová
ředitelka
Centrum služeb pro rodinu a dítě
a dětský domov Charlotty Masarykové