**Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové**
ul. U Včely 176, 156 00 Praha 5 - Zbraslav
Telefon: +420 257 920 303, ID datové schránky sfe7ead
Zřizovatel: Hlavní město Praha, Mariánské nám. 2, 110 00 Praha 1

# Výroční zpráva
# Centra služeb pro rodinu a dítě a dětského domova Charlotty Masarykové
# za rok 2023

# OBSAH


1. Základní údaje o Centru služeb pro rodinu a dítě a dětském domově Charlotty Masarykové
2. Úvod
3. Hlavní činnost
4. Doplňková činnost
5. Oblast zdravotní péče
6. Odborná péče
7. Statistické údaje
8. Školení, kurzy, konference
9. Přehled aktivit dětí
10. Zlepšení podmínek života dětí, opravy, rekonstrukce a investice
11. Hospodaření s finančními prostředky
12. Závěr

# 1 ZÁKLADNÍ ÚDAJE O CCHM

**Název:** Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové (dále jen CCHM)

**Sídlo:** U Včely 176, Praha 5 - Zbraslav, PSČ 156 00

**Zřizovatel:** Hlavní město Praha

**IČO**: 00874957

**Datová schránka**: sfe7ead

**Právním forma:** příspěvková

**Počet lůžek:** 30, z tohoto počtu je vyčleněno

- 12 lůžek pro dětský domov v režimu školského zařízení (dále jen DD – školský)
- 4 lůžka pro dětský domov v režimu zdravotního zařízení (dále jen DD3)
- 10 lůžek pro zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (dále jen ZDVOP)
- 4 lůžka pro domov pro osoby se zdravotním postižením (dále jen DOZP)

**Bankovní spojení:** Moneta Money Bank – 851806504/0600

**Telefon:** +420 257 920 303

**Email**: radka.soukupova@cchm.cz

**Web:** www.cchm.cz

**Ředitelka:** Ing. Bc. Radka Soukupová

**Zástupkyně ředitelky:** Ing. Lucie Bialešová, Bc. Andrea Vachtlová, DiS a Mgr. Zuzana Vošahlíková

**Sociální pracovnice DD:** Kateřina Ježková, DiS

**Sociální pracovnice ZDVOP:** Mgr. Pavlína Vágnerová

**Sociální pracovnice DOZP**: Mgr. Dagmar Chárová

# 2 ÚVOD

Od roku 1946 zařízení poskytuje péči dětem, které ze závažných důvodů nemohou vyrůstat ve své biologické rodině.

Dětský domov byl od počátku svého vzniku zdravotnickým zařízením poskytujícím péči dětem ve věku 1 až 3 roky. Od 1. 1. 2003 je nestátním zdravotnickým zařízením, příspěvkovou organizací, jejímž zřizovatelem je Hlavní město Praha.

V roce 2007 bylo zařízení pověřeno k provozování zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc, s nabytím účinnosti k 1. 5. 2007.

V listopadu 2020 došlo ke změně názvu organizace a dále k rozšíření hlavní činnosti, co do poskytování služeb. Nově nese organizace název Centrum služeb pro rodinu a dítě a dětský domov Charlotty Masarykové.

Dnem 25. 2. 2021 rozhodlo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy pod č. j. MŠMT 44965/2020-7 o zápisu prvního komunitního bytu pro provoz dětského domova jako školského zařízení v ul. Sulova č. p. 1356 v Praze 5 – Zbraslav.

Dnem 7. 7. 2022 rozhodlo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy pod č. j. 12417/2022-4 o zápisu druhého komunitního bytu, a to v ul. Nádražní č. p. 286/20 v Praze 5 – Smíchov.

Dnem 9. 11. 2023 byl zapsán do rejstříku škol a školských zařízení pod č. j. MŠMT-23368/2023-9 třetí komunitní byt v ulici Laudova 1023/2, Praha 6 - Řepy.

Dnem 8. 12. 2023 byl zapsán do rejstříku škol a školských zařízení pod č. j. MŠMT-23368/2023-9 komunitní byt v ulici E. Přemyslovny 1023/2, Praha 5 - Zbraslav. Do něj se přestěhovala rodinná skupina z bytu v ul. Sulova, který se majitelka rozhodla prodat.

Od roku 2022 je CCHM také registrovaným poskytovatelem sociálních služeb. Provozuje Domov pro osoby se zdravotním postižením – pobytovou sociální službu komunitního typu pro děti s mentálním a kombinovaným postižením ve věku od 3 do 15 let (od 1. 12. 2023 došlo k rozšíření cílové skupiny o děti se zdravotním postižením). Další poskytovanou sociální službou je Odlehčovací služba v ambulantní formě pro děti s mentálním a kombinovaným postižením ve věku od 3 do 12 let.

Od roku 2022 provozuje CCHM také nízkoprahový byt pro rodiny v bytové tísni.

Od 1. 4. 2023 provozuje CCHM také Středisko pro podporu náhradních rodičů (dále jen SPRN) v ul. Vyšehradská 255, Praha 2. SPRN slouží převážně pro komunitní aktivity pěstounské komunity. Jeho součástí je také re-use sklad, který přijímá dary od veřejnosti (oblečení, obuv, knihy, hračky, kočárky, zimní vybavení apod.) a zdarma je dále poskytuje pěstounům a nízkopříjmovým rodinám s dětmi.

# 3 HLAVNÍ ČINNOST CCHM

Hlavní činností CCHM je dle zřizovací listiny:

- Zajištění náhradní výchovné péče nezletilým osobám, případně zletilým osobám do 19 let věku na základě rozhodnutí soudu o ústavní výchově nebo o předběžném opatření. Organizace může poskytovat plné přímé zaopatření zletilé nezaopatřené osobě po ukončení výkonu ústavní výchovy připravující se na budoucí povolání, nejdéle však do věku 26 let. S ohledem na jejich individuální potřeby plní úkoly výchovné, vzdělávací a sociální. Organizace zabezpečuje stravování dětí a závodní stravování.

- Poskytování zdravotních služeb a zaopatření dětem zpravidla od 1 roku do 3 let, které nemohou vyrůstat v rodinném prostředí, zejména dětem týraným, zanedbávaným, zneužívaným a ohroženým ve vývoji nevhodným sociálním prostředím nebo dětem zdravotně postiženým dle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování (zákon o zdravotních službách), ve znění pozdějších předpisů.

- Poskytování sociálně – právní ochrany dětí dle zákona č. 359/1999 Sb. o sociálně-právní ochraně dětí ve znění pozdějších předpisů.

- Výkon zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc dle zákona č. 359/1999 Sb., o sociálně-právní ochraně dětí ve znění pozdějších předpisů.

- Poskytování sociálních služeb dle zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů, domov pro osoby se zdravotním postižením a odlehčovací služba.

- Zajišťování dalších opatření a návazných služeb na pomoc rodinám v tíživé situaci, např. organizace a koordinace dobrovolnické pomoci, nebo podpora náhradní rodinné péče. Mezi další opatření může patřit i poskytování ubytování ženám v průběhu těhotenství, je-li z důvodu nepříznivé životní situace ohroženo jejich zdraví a zdraví dítěte. V režimu neregistrovaných služeb provozuje CCHM nízkoprahový byt pro rodiny v bytové tísni a středisko pro podporu náhradních rodičů s re-use skladem.

Předmětem činnosti CCHM je tedy sociální, zdravotní, výchovně-vzdělávací, léčebně rehabilitační, odborná poradenská péče, a další expertní pomoc poskytovaná rodinám a dětem s různým typem zátěže. Zejména jde o zajištění široké škály pomoci a podpory rodinám znevýhodněných dětí, náhradním rodinám a dětem, které nemohou vyrůstat v biologické rodině či pro které se nepodařilo najít rodinu náhradní.

Zařízení prochází transformací ústavní péče na péči komunitní. Postupně jsou utlumovány aktivity DD3 a děti jsou z tohoto režimu přesouvány do komunitních bytů v režimu DD – školského. K 1. 12. 2023 byly všechny pobytové služby poskytovány v komunitních bytech, vyjma posledních 4 lůžek v režimu DD3.

Jednotlivé režimy jsou rozloženy následovně:

- dětský domov jako školské zařízení – 3 komunitní byty s kapacitou 12 lůžek,
- dětský domov jako zdravotnické zařízení - 4 lůžka,
- zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc – 2 komunitní byty s kapacitou 10 lůžek,
- domov pro osoby se zdravotním postižením – 1 komunitní byt s kapacitou 4 lůžka.

Vedle pobytových služeb CCHM trvale rozšiřuje i spektrum služeb ambulantních a stacionárních (odlehčovací služba, středisko pro podporu náhradních rodičů).

Velkým zájmem zařízení je nalezení trvalé rodinné péče pro děti. V lednu 2023 byla navázána spolupráce s potenciálními pěstouny pro 2 sourozence, ale, bohužel, se propojení dětí s těmito pěstouny nezdařilo. Dále usilujeme o návrat dětí zpět do vlastní rodiny. To se podařilo u jedné dívky z DD3 ve druhé polovině roku.

# 4 DOPLŇKOVÁ ČINNOST CCHM

Okruhy doplňkové činnosti CCHM jsou vymezeny na základě ustanovení § 27 odst. 2 písm. g. zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění pozdějších předpisů, následovně:

a) provozování fyzioterapie,

b) mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,

c) pronájem (výpůjčka) motorového vozidla,

d) pronájem nemovitosti bytu, bytových a nebytových prostor,

e) organizování školení a dalšího vzdělávání v oblasti péče o osoby se sociálním a zdravotním znevýhodněním,

f) poskytování odborných informací o poskytovaných službách (např. pořádání konferencí, kampaní a workshopů a seminářů, vydávání brožur).

Předpokladem vykonávání doplňkové činnosti je to, že nebude narušeno plnění hlavního účelu organizace.

V roce 2023 poskytlo zařízení ošetření zhruba pro 450 klientů a provedlo více než 10 600 výkonů. Fyzioterapie je poskytována zejména v oblasti měkkých technik, fyzikální terapie, pohybové terapie a rehabilitace dětí různého věku.

# 5 OBLAST ZDRAVOTNÍ PÉČE

Zdravotní péče o děti umístěné v režimu DD3 – dětského domova jako zdravotnického zařízení (viz zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů) je zajišťována vrchní sestrou a praktickým lékařem pro děti a dorost. O děti pečují zejména zdravotní sestry.

Děti umístěné v dětském domově jako školském zařízení (viz zákon č. 561/2004 Sb., školský zákon, ve znění pozdějších přepisů) mají svého smluvního praktického lékaře pro děti a dorost. V tomto režimu o děti pečují vychovatelé.

Prioritou u dětí umístěných ve ZDVOP (viz zákon o sociálně-právní ochraně dětí č. 359/1999 Sb.,) je, aby dítě zůstalo zaregistrováno u svého praktického lékaře pro děti a dorost, který dítě nejlépe zná. Pro případ nutnosti ošetření dítěte má CCHM zajištěnu péči o tyto děti smluvně. O děti pečují osoby v přímé péči.

Všechny děti, byť umístěné do různých režimů, mají v případě potřeby možnost v CCHM navštěvovat fyzioterapii.

Dětem jsou zajišťována potřebná odborná vyšetření ve spolupráci s externími specialisty v příslušných zdravotnických zařízeních. Zejména v režimu ZDVOP jsou odborná vyšetření zajišťována až po souhlasu zákonného zástupce.

**Přehled nemocnosti/zdravotních úkonů** ve sledovaném období roku 2023:

| |
|---|
| 18x infekt horních cest dýchacích |
| 10x infekt dolních cest dýchacích |
| 8x angína |
| 1x zánět středního ucha |
| 1x impetigo |
| 3x úraz nohy |

**Za sledované období bylo provedeno/zajištěno celkem:**

| |
|---|
| 3x vstupní prohlídka |
| 1x výstupní prohlídka |
| 8x preventivní prohlídka:<br>3x v 6 letech,<br>1x v 5 letech,<br>4x v 7 letech. |

| |
|---|
| 7x pravidelné očkování |
| 214x ambulantní vyšetření:<br>27x pediatrie,<br>1x gastroenterologie,<br>1x sonografie,<br>13x logopedie,<br>37x rehabilitace,<br>1x gynekologie,<br>6x oční,<br>33x zubní,<br>51x dětská psychiatrie,<br>10x dětská neurologie,<br>2x ortopedie,<br>12x chirurgie,<br>1x kardiologie,<br>1x alergologie,<br>10x ORL,<br>7x kožní,<br>1x nefrologie. |

Obnovili jsem **spolupráci s ozdravovnami**: dvě děti byly na týdenním pobytu v rámci jarních prázdnin a tři děti na třítýdenním pobytu v měsíci květnu.

# 6 ODBORNÁ PÉČE

Velká pozornost je nadále věnována dětem se specifickou zdravotní zátěží: ve spolupráci s *Centrem sociálních služeb Hornomlýnská* byla **zajištěna trojice osobních asistentů**, kteří podporují mentálně postiženého chlapce při školní výuce.

**Logopedická péče** je zajištěna u všech dětí s vadami řeči. Většina pracovišť využívá služeb externích logopedů. CCHM zaměstnává také vlastní klinickou logopedku jako odborného garanta pro DD3. Chlapec s vážnými logopedickými potížemi pokračoval v docházce do soukromé logopedické školky.

Předškolní děti navštěvovaly kurz grafomotoriky.

Ve spolupráci s příslušnými orgány sociálně-právní ochrany proběhlo několik **případových konferencí**, které propojují informace o konkrétní rodině mezi neziskovým sektorem, veřejnými institucemi (např. ZŠ, MŠ, SPC, PPP, PČR), pracovnicemi OSPOD, CCHM a rodiči.

U dětí, které vyžadují **psychologickou/psychoterapeutickou pomoc**, spolupracujeme s externími odborníky - např. *Terapie venku, Barevný svět dětí, Triangl – Centrum pro rodinu a s ambulantním oddělením SVP Klíčov – detašované pracoviště Praha 5.*
CCHM zaměstnávalo vlastní klinickou psycholožku, po jejím odchodu do důchodu navázalo spolupráci s psychoterapeutku na 0,6 úvazku.

Pro **zajištění volnočasových aktivit** spolupracujeme s organizacemi v místě bydliště rodinných skupin např. s klubem *Teen Challenge* umístěným ve dvoře domu, kde sídlí ZDVOP. Děti sem mohou 1–2 x týdně docházet a zapojovat se do kolektivních aktivit.

Všichni klienti DOZP jsou v **péči *Speciálně pedagogického centra*** *Starostrašnická.* Pro klientku s těžkým kombinovaným postižením je zajištěna pravidelně 1 x týdně **péče rehabilitačního pracovníka** – společnost *Rehafit*. DOZP má navázánu spolupráci s o. p. s. *Zajíček na koni*, jenž zajišťuje pravidelné **terapeutické jízdy na koních** jedné z klientek. V červnu 2023 byla navázána spolupráce se zapsaným spolkem *Tam, kde zvířata pomáhají, z. s.,* jehož pracovnice pravidelně 1x týdně dochází na DOZP, kde klientům zajišťuje **canisterapeutickou péči.**

CCHM spolupracuje s ***Dětským diagnostickým ústavem*** *v Michli*, který je metodickým partnerem CCHM pro provoz dětského domova v režimu školského zákona. Konzultovány byly zejména výchovné problémy dětí.

**Sociální poradenství** bylo poskytováno pěti sociálními pracovnicemi, z nichž v každém režimu dětského domova šlo o 0,5 úvazku, ve ZDVOP o 1,0 úvazek, v DOZP o 0, 5 úvazku a v odlehčovací službě o 0,25 úvazku.

**Dobrovolnictví** je dlouhodobou aktivitou CCHM, rozvíjenou ve spolupráci s organizací ADRA. V roce 2023 byla navázána spolupráce s celkem 7 dobrovolníky, kteří věnovali svůj čas konkrétním dětem převážně v oblasti doučování a volnočasových aktivit (angličtina, šití, výtvarné aktivity). Proběhly také 2 větší jednorázové akce na zahradě CCHM zajištěné firemními dobrovolníky a studenty soukromého lycea.

# 7 STATISTICKÉ ÚDAJE

## 7.1 pobytové služby

- školský režim (rodinná skupina Sulova/Elišky Přemyslovny, rodinná skupina Nádražní, rodinná skupina Laudova)
- režim zdravotní (DD3)
- režim ZDVOP
- režim DOZP

### a) Děti přijaté ve sledovaném období – rok 2023:

**Celkem bylo přijato 31 dětí, z toho:**

| | |
|---|---|
| z rodiny | 22 dětí |
| ze školy | 4 děti |
| z ulice | 1 dítě |
| z ubytovny | 0 dětí |
| z nemocnice | 1 dítě |
| od poručnice | 0 dětí |
| z dětského centra | 1 dítě |
| z pěstounské péče | 2 děti |

**Důvody přijetí těchto dětí do CCHM:**

| | |
|---|---|
| sociálně – zdravotní | 11 dětí |
| Zdravotní | 0 dětí |
| Sociální | 20 dětí |

**Přijetí těchto dětí bylo na základě:**

| | |
|---|---|
| předběžného opatření soudu | 10 dětí |
| rozsudek o ústavní výchově | 3 děti |
| smlouvy o ochraně a pomoci uzavřené mezi dítětem a ZDVOP | 4 děti |

| | |
|---|---|
| smlouvy uzavřené o ochraně a pomoci uzavřené za dítě obecním úřadem obce s rozšířenou působností | 0 dětí |
| smlouvy uzavřené o ochraně a pomoci uzavřené mezi zákonným zástupcem a ZDVOP | 5 dětí |
| na základě žádosti obecního úřadu (Úřadu MČ) podle § 15 zákona o SPOD | 9 dětí |

**Věkové složení těchto dětí:**

| | |
|---|---|
| do 1 roku | 3 děti |
| od 1 do 3 let | 1 dítě |
| nad 3 roky | 27 dětí |

**Přijetí těchto dětí dle trvalého pobytu rodičů:**

| | |
|---|---|
| Praha 1-20 | 22 dětí |
| Beroun | 2 děti |
| Chomutov | 1 dítě |
| Kladno | 2 děti |
| Nymburk | 1 dítě |
| Písek | 3 děti |
| Příbram | 1 dítě |

**b) Děti propuštěné ve sledovaném období v roce 2023:**

Celkem bylo propuštěno 25 dětí, z toho:

| | |
|---|---|
| do vlastní rodiny | 11 dětí |
| do pěstounské péče | 3 děti |
| do pěstounské péče na přechodnou dobu | 4 děti |
| do jiného dětského domova | 5 dětí |
| vypovězení smlouvy (útěk) | 1 dítě |
| do DDÚ | 1 dítě |

**Využití lůžkového fondu celkem:**

rodinná skupina Sulova:

- počet lůžkodnů 1-12/2023 (plán) 1 460
- počet lůžkodnů 1-12/2023 (skutečnost) 1 095
- využití lůžkového fondu za rok 2023 bylo 74,65%

rodinná skupina Nádražní:

- počet lůžkodnů 1-12/2023 (plán) 1 460
- počet lůžkodnů 1-12/2023 (skutečnost) 1 315
- využití lůžkového fondu za rok 2023 bylo 90%

rodinná skupina Laudova:

- počet lůžkodnů 12/2023 (plán) 124
- počet lůžkodnů 12/2023 (skutečnost) 62
- využití lůžkového fondu za rok 2023 bylo 50%

ZDVOP:

- počet lůžkodnů 1-12/2023 (plán) 3 650
- počet lůžkodnů 1-12/2023 (skutečnost) 2 402
- využití lůžkového fondu za rok 2023 66%

DD3:

- počet lůžkodnů 1-12/2023 (plán) 2 800
- počet lůžkodnů 1-12/2023 (skutečnost) 2 318
- využití lůžkového fondu za rok 2023 bylo 83%

DOZP:

- počet lůžkodnů 1-12/2023 (plán) 1 460
- počet lůžkodnů 1-12/2023 (skutečnost) 961
- využití lůžkového fondu za rok 2023 bylo 66%

## 7.2 Nízkoprahový byt

V roce 2023 bylo v nízkoprahovém bytě ubytováno celkem 8 rodin (11 dospělých a 14 dětí), přičemž celkem byl byt využit 294 dní z roku. Polovině ubytovaných rodin se podařilo s pomocí doprovázejících organizací zajistit stále bydlení.

| **Nízkoprahový byt 1. 1. - 31. 12. 2023** | |
|---|---|
| Počet ubytovaných rodin | 8 |
| Počet dospělých | 11 |
| Počet dětí | 14 |

| **Vytíženost bytu a partnerská organizace** | **počet dnů** |
|---|---|
| 1. 1. - 23. 2. 2023 Proxima Sociale | 53 |
| 14. 3. - 24. 4. 2023 KC Motýlek | 41 |
| 26. 4. - 26. 5. 2023 Proxima Sociale | 30 |
| 7. 6. - 10. 7. 2023 OSPOD P3 | 33 |
| 11. 7. - 3. 8. 2023 OSPOD P3 | 23 |
| 8. 9. – 9. 10. 2023 Proxima Sociale | 31 |
| 11. 10. - 27. 11. OSPOD P3 | 47 |
| 27. 11. - 2. 1. Proxima Sociale | 36 |

| **Využito celkem dní v období 1. 1. - 31. 12. 2023** | 294/365–80 % |
|---|---|

| **Rodina se z bytu stěhovala:** | |
|---|---|
| do běžného pronájmu | 1 |
| do městského bytu | 3 |
| do sociální služby | 2 |
| na ubytovnu aj. | 2 |

## 7.3 Ambulantní odlehčovací služba

Dne 29. 8. 2022 získalo CCHM registraci k poskytování Odlehčovací ambulantní služby s okamžitou kapacitou 2 děti. K faktickému spuštění provozování služby došlo na konci února 2023.

V průběhu roku 2023 jsme poskytli odlehčovací službu 11 rodinám, resp. dětem s mentálním a kombinovaným postižením ve věku od 3 do 12 let, a to v různých časových dotacích. Dětem byla věnována velmi individuální, na míru přizpůsobená podpora, neboť se zpravidla jednalo o děti, kterým bylo třeba poskytnout vysokou míru podpory a péče.

Služba byla využívána především v odpoledních hodinách všedních dní a o víkendech, hojně byla čerpána v období prázdnin – letních i ostatních.

| | |
|---|---|
| celkový počet dětí | 11 |
| Dívky | 2 |
| Chlapci | 9 |
| počet hodin přímé práce za rok | 1 131 |

## 7.4 Středisko pro podporu náhradních rodičů

Dne 8. 9. 2022 byla schválena usnesením zastupitelstva hlavního města Prahy změna zřizovací listiny, která nabyla účinnosti dnem 1. 10. 2022. Došlo k rozšíření svěřeného majetku o objekt v ul. Vyšehradská 255 pro účely provozování SPNR. Středisko bylo otevřeno 5. 4. 2023. Vzhledem k tomu, že jednou z jeho aktivit je provozování re-use centra, byla s účinností od 1. 12. 2023 změněna zřizovací listina CCHM, která umožnila bezplatně přijímat a vydávat použité dětské oblečení, obuv, hračky, sportovní vybavení, knihy, kočárky a další věci využitelné v péči o děti.

Níže uvádíme přehled aktivit, na nichž se podílí podpůrné či svépomocné organizace.

| | |
|---|---|
| 11. 5. 2023 | Dobrá rodina |
| 12. 5. 2023 | Dobrá rodina |
| 17. 5. 2023 | Dobrá rodina |
| 18. 5. 2023 | Dobrá rodina |
| 23. 5. 2023 | Dobrá rodina |
| 30. 5. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 1. 6. 2023 | Dobrá rodina |
| 5. 6. 2023 | Mgr. Jana Vilímková |
| 6. 6. 2023 | Asociace Dítě a rodina (Ivana Dvořáková) |
| 8. 6. 2023 | Mgr. Jana Vilímková |
| 13. 6. 2023 | Dobrá rodina |
| 14. 6. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 15. 6. 2023 | Dobrá rodina |
| 20. 6. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 21. 6. 2023 | Dobrá rodina |
| 22. 6. 2023 | Dům na půl cesty |
| 27. 6. 2023 | RODINNÉ CENTRUM ROUTA, z. s. |
| 27. 6. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 1. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 4. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová |
| 8. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 14. 8. 2023 | Dobrá rodina |
| 15. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 17. 8. 2023 | Dobrá rodina |
| 22. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 26. 8. 2023 | Dobrá rodina |
| 28. 8. 2023 | Dobrá rodina |
| 29. 8. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 5. 9. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 7. 9. 2023 | Setkání biologické rodiny Mgr. Radka Švecová |
| 15. 9. 2023 | Mgr. Radka Švecová |
| 18. 9. 2023 | Dobrá rodina |
| 19. 9. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 20. 9. 2023 | Dobrá rodina |
| 21. 9. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 25. 9. 2023 | Dobrá rodina |
| 2. 10. 2023 | Dobrá rodina |
| 4. 10. 2023 | Dobrá rodina |
| 5. 10. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 10. 10. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 16. 10. 2023 | Rozum a cit |
| 17. 10. 2023 | Dobrá rodina |

| | |
|---|---|
| 19. 9. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 23. 10. 2023 | Dobrá rodina |
| 24. 10. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 26. 10. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 30. 10. 2023 | Dobrá rodina |
| 1. 11. 2023 | Setkání pěstounů |
| 2. 11. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 3. 11. 2023 | Dobrý skutek – výběr oblečení ze ZŠ |
| 6. 11. 2023 | Dobrá rodina |
| 7. 11. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 9. 11. 2023 | Jana Galečková – masáže pro miminka |
| 14. 11. 2023 | Nadace J&T (Alena Svobodová) |
| 22. 11. 2023 | Dobrá rodina |
| 27. 11. 2023 | Setkání pěstounů |
| 28. 11. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 29. 11. 2023 | Setkání pěstounů v herně |
| 1. 12. 2023 | Rodinné centrum Routa, z. s. |
| 1. 12. 2023 | Výroba věnců s přechodnými pěstounkami |
| 5. 12. 2023 | Mgr. Radka Švecová (přechodné pěstounky) |
| 6. 12. 2023 | Dobrá rodina |
| 8. 12. 2023 | Případová konference (H. Hovorková) |
| 13. 12. 2023 | Dobrá rodina |
| 14. 12. 2023 | Dobrá rodina |

# 8 ŠKOLENÍ, KURZY, PRAXE

Klíčové pro zdárný průběh transformace je **zajištění kompetentních pracovních týmů** pro přímou péči o děti. CCHM provozuje byty v několika odlišných režimech: v dětském domově podle školského zákona pracují pedagogové na pozicích vychovatelů, ve ZDVOP pracují pracovníci v přímé péči v režimu zákona o sociálně-právní ochraně dětí, v sociálních službách pracovníci v sociálních službách.

Všichni pracovníci mají možnost využít individuální intervize s kmenovou psycholožkou, která zajišťuje terapeutickou podporu zaměstnanců. Týmy pravidelně využívají služeb externích supervizorů, zpravidla 1 x za 3 měsíce absolvují supervizní setkání

## 8.1 Pracovníci v dětském domově jako školském zařízení

Pro udržení stability vztahů pro děti bylo žádoucí umožnit přechod dětí se stávajícím personálem (tetami) do bytů provozovaných jako dětský domov dle školského zákona, což se podařilo z poloviny **v rodinné skupině Sulova (od 12-23 E. Přemyslovny)**. Pro práci vychovatele v rodinné skupině dětského domova jako školského zařízení je však nezbytné doplnění vzdělání. Proto jsme zajistili ve spolupráci s Universitou Karlovou stávajícím zdravotním sestrám možnost rekvalifikace v rámci režimu celoživotního vzdělávání.

**V rodinné skupině Sulova** ukončily tři zaměstnankyně vzdělávání v oboru speciální pedagogika v lednu 2023 za podpory kvalifikační dohody (finanční součinnost CCHM) závěrečnou zkouškou se závazkem na dobu 5 let po ukončení studia. V příštím školním roce by měly pokračovat studiem vychovatelství.

V tomto týmu si doplňuje studiem speciální pedagogiky na Universitě J. A. Komenského (nyní Ambis) kvalifikaci další 1 zaměstnanec.

Supervizní setkání probíhala jedenkrát za čtvrtletí.

**V rodinné skupině Nádražní** si kvalifikaci v rámci režimu celoživotního vzdělávání na Karlově Universitě doplňují 4 zaměstnankyně, a to bez kvalifikační dohody.

V rámci dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků absolvovali zaměstnanci školských bytů tyto kurzy:

- Uplatnění asertivity v komunikaci
- Šikana jako porucha vztahů v sociální skupině
- Kurz instruktora lyžování.

Supervizní setkání probíhala jedenkrát za čtvrtletí.

**V rodinné skupině Laudova** si vedoucí vychovatelka doplnila kvalifikaci bakalářským studiem speciální pedagogiky na Universitě J. A. Komenského a další 3 vychovatelé by měli zahájit studium CŽV – obor speciální pedagogika v lednu 2024.

V rámci dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků absolvoval jeden zaměstnanec Kurz instruktora lezení na umělé stěně.

Vzhledem k otevření komunitního bytu v prosinci 2023, supervizní setkání začala probíhat až v roce 2024.

## 8.2 Pracovníci Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc

Do režimu ZDVOP se zapojují zdravotní sestry a další osoby v přímé péči. V současné době si 2 zaměstnankyně doplňují kvalifikaci absolvováním kurzu *Pracovník v sociálních službách*.

Účast zaměstnanců ZDVOP na akreditovaných kurzech MPSV:

- Hranice při práci v sociálních službách
- Agrese u dětí a mládeže
- Alkoholismus v rodině a jeho dopad na dítě a rodinný systém
- Krizové situace v rodině očima dítěte
- Co je zlobení, co je povaha a co už může být duševní onemocnění
- Specifika komunikace a sociální práce s klienty s psychiatrickou diagnózou
- Vedení rozhovoru s dítětem
- Základy dětské a dorostové psychiatrie pro pracovníky v přímém kontaktu s klienty a jejich rodinami
- Specifika komunikace a sociální práce s romskou menšinou.
- Má to dítě ADHD nebo trauma? Jak mu pomůžeme?
- Digitální závislosti u dětí a dospívajících
- Alkoholismus v rodině a jeho dopad na dítě a rodinný systém
- Vedení náročných rozhovorů s klienty
- Sociálně rizikové chování dětí v dětském věku jako maladaptivní strategie naplnění potřeb dítěte
- Základy vedení lidí a týmové spolupráce.

Další kurzy a semináře

- Školení pracovnic ZDVOP – program EVIX
- Sociálně právní ochrana dětí

## 8.3 Pracovníci Domova pro osoby se zdravotním postižením

Všichni zaměstnanci DOZP splňují buď kvalifikaci pracovníka v sociálních službách nebo si ji v zákonem stanovené lhůtě doplňují absolvováním kvalifikačního kurzu. Část zaměstnanců absolvovala Odbornou stáž v DOZP Jeseniova Paprsek.

V rámci průběžného vzdělávání absolvovali tyto kurzy a stáže:

- Sociální služby – teorie a praxe pro státní správu a samosprávu
- Augmentativní a alternativní komunikace
- Jak si poradit se stresem v pomáhající profesi
- Odborná stáž v DOZP Jeseniova PAPRSEK
- Úvod do tématu podpory žáků na autistickém spektru a s mentálním postižením s využitím vizuální podpory, sociálních příběhů, pobídek a posílení

- Pomáhající a konstruktivní komunikace v sociálních službách
- Vedení náročných rozhovorů s klienty
- Práce s úzkostmi, rituály a dalšími přidruženými poruchami u lidí s autismem
- Teorie a praxe pro státní správu a samosprávu
- Úvod do ošetřovatelské péče pro pracovníky v sociálních službách – pokračování
- Náplň dne u klientů s těžkým až hlubokým mentálním postižením

V DOZP v roce 2023 proběhla 3 supervizní setkání.

## 8.4 Pracovníci odlehčovací ambulantní služby

Všichni zaměstnanci OAS splňují kvalifikaci pracovníka v sociálních službách a v rámci průběžného vzdělávání absolvovali Odbornou stáž v DOZP Jeseniova PAPRSEK.

V rámci průběžného vzdělávání absolvovali následující kurzy:

- Kulatý stůl pro odlehčovací služby
- Individuální plánování
- Agresivita a prevence problémového chování u lidí s mentální retardací
- Podpora pozitivního chování

- Aktivní podpora zaměřená na člověka
- Duševní hygiena a syndrom vyhoření v praxi pracovníků pomáhajících profesí
- Základy psychiatrie aneb jak rozpoznat psychiatrické onemocnění
- Kouzlo muzikoterapie
- Komunikace s klienty, kteří nekomunikují běžným způsobem

V OS v roce 2023 pololetí proběhla 2 supervizní setkání.

## 8.5 Ředitelka CCHM

Ředitelka zařízení ukončila 4. semestr v kombinovaném bakalářském studiu na Univerzitě Karlově – obor školský management a 2. semestr na Univerzitě Hradec Králové – obor sociální pedagogika. Na obou univerzitách ve studiu dále pokračuje.

V průběhu roku 2023 absolvovala akreditovaný výcvik v oblasti Psychoterapeutického rodičovství.

## 8.6 Všichni zaměstnanci

Všichni zaměstnanci absolvovali školení v problematice GDPR, whistleblowingu a BOZP.

## 8.7 Praxe studentů středních, vyšších a vysokých škol

V roce 2023 opět probíhaly praxe studentů ze středních, vyšších odborných a vysokých škol. Celkem u nás praxi absolvovalo 12 studentů. Nejčastěji se jednalo o studenty Vyšší odborné školy sociálně pedagogické a teologické JABOK, University Karlovy a University Palackého v Olomouci. Praxi u nás vykonali i 2 účastníci vzdělávacího programu Pracovník v sociálních službách pořádaného společností MAVO. Pracovníci CCHM se aktivně zapojili do lektorské činnosti.

# 9 PŘEHLED AKTIVIT DĚTÍ

## 9.1 I. pololetí roku 2023

V zimních měsících se podařilo zorganizovat **jednodenní lyžařský výcvik pro nejmenší děti a 2 vícedenní pobyty pro starší děti na Šumavě**. Navázali jsme tak na aktivity, které byly v našem zařízení běžné, ale přerušila je pandemie covidu.

Prohlubuje se **spolupráce s divadly**, děti mají možnost pravidelně navštěvovat divadelní představení.

Nadále podporujeme volnočasové aktivity našich dětí
- jeden chlapec dochází do **skautského oddílu,** což významně přispělo ke zvýšení jeho sebevědomí,
- další chlapec navštěvuje **kroužek hasičů**,
- dvě dívky navštěvovaly **kurs tancování,**
- jedna dívka dochází na **lekce boxu** a
- jedna dívka na **kroužek badmintonu.**

Další kroužky navštěvované našimi dětmi: hasiči, tancování, box, badminton, Sokol, fotbal, flétna, korálkování, zpěv, gymnastika, plavání, cvičení…)

**V první polovině roku byly pro děti z DD3 zajištěny následující konkrétní volnočasové aktivity:**

**Leden 2023**
8. 1. 2023 - Zbraslavský zámek a okolí
10. 1. 2023 - Muzeum hudby
18. 1. 2023 - Stanice přírodovědců
21. 1. 2023 - Loutkové divadlo Zbraslav
23. 1. 2023 - Zookoutek v březanském údolí
26. 1. 2023 - Výlet do přírodovědné stanice Anděl
28. 1. 2023 - Výlet autobusem na Cukrák a zpět pěšky na Zbraslav
29. 1. 2023 - Výlet autobusem do Radotína na nádraží, k řece a zpět pěšky na Zbraslav
31. 1. 2023 - Návštěva Národního muzea a Muzea Lega

**Únor 2023**
1. 2. 2023 - Rozhledna Závist.
12. 2. 2023 - Lyžování v Chotouni
15. 2. 2023 - Výlet vlakem do Kralup nad Vltavou
18. 2. 2023 - Výlet do Modřan k řece krmit labutě, zpět pěšky na Zbraslav
19. 2. 2023 - Masopust na Zbraslavi
24. 2. 2023 - Lanový park v Modřanech

26. 2. 2023 - Výlet do Radotína na sportovní hřiště a k řece

**Březen 2023**

9. 3. 2023 - Návštěva hasičské zbrojnice, ukázka aut a prostorů.
15. 3. 2023 - Jump centrum Zbraslav
Canisterapie
18. 3. 2023 - Radotín-rozhledna, Ski-Bike, krmení králíčků.
19. 3. 2023 - Divadlo Bez Zábradlí – Pat a Mat,
Český pohár basketbalu – návštěva basketbalového zápasu
28. 3. 2023 - Skatepark Modřany – koloběžky, brusle
30. 3. 2023 - Velikonoční jarmark v MŠ Nad Parkem

**Duben 2023**

4. 4. 2023 - Jarní slavnost ZŠ Zbraslav
6. 4. 2023 - Canisterapie
10. 4. 2023 - Velikonoční program
15. 4. 2023 - Zbraslavské trhy a jarmarky s kouzelníkem.
21. 4. 2023 - Výlet do Komořan za poníky – ježdění, krmení
23. 4. 2023 - Výlet na Petřín – rozhledna, lanovka, bludiště, hřiště, procházka

**Květen 2023**

1. 5. 2023 - Čarodějnická stezka Pexeso Zbraslav
9. 5. 2023 - Výlet na vyhlídku Zbraslav
16. 5. 2023 - Dětský koncert v Dolních Počernicích
23. 5. 2023 - Jump Park Zbraslav
25. 5. 2023 – Boulder Smíchov – ukázková lekce s trenérkou

**Červen 2023**

1. 6. 2023 - Dětský den
2. 6. 2023 - Výlet do Modřan do „Areálu Vltavanů“
17. 6. 2023 - Divadlo Bez Hranic, představení “Ať žijí duchové“
19. 6. 2023 - Přírodovědná stanice na Smíchově, rozhledna Závist
22. 6. 2023 - Program pro děti v hotelu Hilton
27. 6. 2023 - Rozloučení s předškoláky v MŠ Nad parkem
30. 6. 2023 - Rozloučení se školou na zahradě DD3.

**Od 1. 1. 2023 měly děti ve ZDVOP zajištěny následující volnočasové aktivity:**

**Leden 2023**

2. 1. 2023 – Výstava betlémů v Betlémské kapli
7. 1. 2023 – Pražský hrad
14. 1. 2023 – bobování na Parukářce
24. 1. 2023 – Trampolíny
29. 1. 2023 – ZOO Praha

**Únor 2023**

3. 2. 2023 – Bruslení na Letné + Zemědělské muzeum
4. 2. 2023 – Majaland
12. 2. 2023 – celodenní lyžování
15. 2. 2023 – Stromovka
18. 2. 2023 – Žižkovský Masopust: výroba masek a průvod
19. 2. 2023 – Vyšehrad
26. 2. 2023 – Kino Nový Smíchov
28. 2. 2023 – Výlet Zbraslav

**Březen 2023**

7. 3. 2023 – Divadlo Ať žijí strašidla
13. 3. – 18. 3. 2023 – Pobyt na Šumavě, Penzion u Dvou rysů
13. 3. 2023 – Pražský hrad
22. 3. 2023 – Kasárna Karlín – benefiční koncert Asistence o.p.s.
25. 3. 2023 – Procházka v Bohnicích a přívozem do Sedlce
29. 3. 2023 – výlet Písek

**Duben 2023**

1. 4. 2023 – Velikonoční trhy Praha
7. 4. 2023 – Malování vajíček nám. Jiřího z Poděbrad
10. 4. 2023 – Hřiště a trampolíny
16. 4. 2023 – Divoká Šárka výlet
23. 4. 2023 – Kolotoč Letná a Stromovka
30. 4. 2023 – Čarodějnice na Kampě

**Květen 2023**

1. 5. 2023 – Komořany – vlakem na poníky a koně
6. 5. 2023 – ZOO Praha
13. 5. 2023 – Žižkovské divadlo Járy Cimrmana: Kyberpohádky
14. 5. 2023 – Muzeum Hudby, Petřín
21. 5. 2023 – Neviditelná výstava

**Červen 2023**

1. 6. 2023 – Dětský den na zahradě CCHM Zbraslav
7. 6. 2023 – Čakovický zámecký park
11. 6. 2023 – Muzeum Iluzí a procházka po Václavském náměstí
22. 6. 2023 – hotel Hilton – program pro děti
24. 6. 2023 – Karlštejn, zoopark
25. 6. 2023 – Národní muzeum
30. 6. 2023 – Slavnostní ukončení školního roku Zbraslav, oslava, soutěže

**V rodinné skupině Sulova byly v první polovině roku zajištěny následující volnočasové aktivity:**

**Leden 2023**

14. 1. 2023 - Divadélko Zbraslav
21. 1. 2023 - Kino Smíchov
22. 1. 2023 - Poznávání dopravní techniky – kamiony
28. 1. 2023 - Poznávání tradic – vepřové hody Jíloviště

**Únor 2023**

3. 2. 2023 - Krokodýlí zoo Protivín
4. 2. 2023 - Poznávání pražských památek – Smíchov
5. 2. 2023 - Zámek Zbraslav – trhy
12. 2. 2023 - Lyžování Monínec
25. 2. 2023 - Poznávání pražských památek – Staroměstské náměstí

**Březen 2023**

4. 3. 2023 - Aquadream Barrandov
9. 3. 2023 - Černolická rozhledna Korunka
13. 3. 2023 - Aquadream Barrandov
14. 3. 2023 - Brdské skály turistická stezka
15. 3. 2023 - Muzeum Lega Praha 1
19. 3. 2023 - Basketbalový zápas Praha 4

**Duben 2023**

1. 4. 2023 - ZOO Tábor
10. 4. 2023 - Velikonoční program
16. 4. 2023 - Medvědárium Beroun
23. 4. 2023 - Botanická zahrada Praha 2

**Květen 2023**

14. 5. 2023 - Kunratický háj – naučná stezka, Praha 4
21. 5. 2023 - Plavba parníkem po Vltavě, Praha
22. 5. 2023 - Mini zoo Chuchelský háj, Praha 5

**Červen 2023**

3. 6. 2023 - Zoo koutek – Březanské údolí, Praha 5
6. 6. 2023 - In-line festival 2023 – Praha 6, Ladronka
7. 6. 2023 - ZOO Praha Troja
11. 6. 2023 - Turistická naučná stezka Zbraslav – Jíloviště
17. 6. 2023 - Mirakulum Milovice

**V <u>rodinné skupině Nádražní</u> byly v první polovině roku zajištěny následující volnočasové aktivity:**

**<u>Únor 2023</u>**
18. 2. 2023 - Dětské divadelní představení „Pat a Mat“
25. 2. 2023 - Lom Kobyla u Koněprus – poznávání okolí

**<u>Březen 2023</u>**
24. 3. 2023 - Na vozíku podle Vltavy do Malé Chuchle
19. - 25. 3. 2023 - 3denní výjezd na Šumavu

**<u>Duben 2023</u>**
15. 4. 2023 - Návštěva Smíchovského kina
29. 4. 2023 - hrad Křivoklát

**<u>Květen 2023</u>**
8. 5. 2023 - Vltava u Radotína – výlet na koloběžkách
10. 5. 2023 - Okolí Berounky – na koloběžkách
14. 5. 2023 - Procházka Braníkem podle Vltavy – druhy ptáků, lovení ryb….
17. 5. 2023 - Soutok Berounky – na koloběžkách
21. 5. 2023 - Herní areál „Kroužky u Vltavy“
23. 5. 2023 - Prokopské údolí

**<u>Červen 2023</u>**
4. 6. 2023 - Zbořený Kostelec – koupání v Sázavě
5. 6. 2023 - Karlštejn výlet do Zoo a na hrad
6. 6. 2023 - Výlet do Srbska – vlakem
22. 6. 2023 - Program pro děti v hotelu Hilton
29. 6. 2023 - Stromovka – výlet na koloběžkách
30. 6. 2023 - Rozloučení se školou na zahradě DD3

## <u>9.2 II. pololetí roku 2023</u>

V letních měsících se podařilo zorganizovat celkem 4 vícedenní výjezdy dětí z dětského domova jako školského zařízení, 7 dětí z CCHM se zúčastnilo letního tábora.

Nadále podporujeme volnočasové aktivity našich dětí. Každé dítě starší 5 let má zajištěn alespoň jeden kroužek.

**<u>Ve 2. polovině roku 2023 byly pro děti z DD3/RS Laudova zajištěny následující volnočasové aktivity</u>**

**<u>Srpen 2023</u>**
2. 8. 2023 - Výlet Belveder

3. 8. 2023 - Zoopark Chuchle
4. 8.-12. 8. 2023 - pobyt Orlické hory
13. 8. 2023 - Horní Jelení – Kočičí hrádek
17. 8. 2023 - Dětský den s rugby
21. 8. 2023 - Rozhledna Závist
23. 8. 2023 - Muzeum iluzí
24. 8. 2023 - Centrum Paraplíčko
25. 8. 2023 - Náplavka, Vyšehrad
26. 8. 2023 - Baně – vycházka po okolí
30. 8. 2023 - Park Cibulka (mini ZOO, skákací hrad, rozhledna)
31. 8. 2023 - poznávání Prahy – hřiště Karlovo náměstí a Okrouhlík

**Září 2023**

2. 9. 2023 - Klamovka
4. 9. 2023 - Rybník Luka, hřiště Sova
5. 9. 2023 - Koněprusy
9. 9. 2023 - ZOO Praha
14. 9. 2023 - Dětský den Zbraslav, opékání vuřtů
15. 9. 2023 - Výlet Novodvorská, jízda vláčkem
23. 9. 2023 - Stezka Korunami stromů – Jánské lázně
24. 9. 2023 - Zbraslavské zahrady + kostel sv. Jakuba
28. 9. 2023 - Letiště Točná, dětské hřiště – výstava letadel
30. 9. 2023 - Zbraslavské trhy, klaun, odpoledne Lipence – krmení nutrií

**Říjen 2023**

1. 10. 2023 - Radotín – hřiště, krmení kachen
7. 10. 2023 - Modřanské jarmarky + hřiště Modřany
8. 10. 2023 - Zbraslav – výlet k řece (lodě, vlaky)
14. 10. 2023 - Drakiáda na Zbraslavi
15. 10. 2023 - Radotín – Havelské posvícení, hřiště
21. 10. 2023 - Praha – Hamleys hračkářství
22. 10. 2023 - koncert s flétnou, dýňování
28. 10. 2023 - Zbraslavské jarmarky, odpoledne Radotín – hřiště

**Listopad 2023**

5. 11. 2023 – Modřany – prvkové hřiště
17. 11. 2023 - Kozlov u Benešova

**Prosinec 2023**

3. 12. 2023 - Mikulášská besídka Zbraslav
13. 12. 2023 - Adventní setkání Zbraslav
18. 12. 2023 - předvánoční Praha

**Ve 2. polovině roku 2023 byly pro děti ze ZDVOP zajištěny následující volnočasové aktivity**

**Červenec 2023**

1. 7. 2023 - Malešice – vodní park
5. 7. 2023 - Národní muzeum
9. 7. 2023 – Zbraslav bazény v DD
11. 7. 2023 - bazén Pražačka
13. 7. 2023 - zámek Dobříš
18. 7. 2023 - výstava v ČT Kavčí hory 70. let
19. 7. 2023 - Petřín – rozhledna, vycházka
22. 7. 2023 – Festival zlobení na Smíchově
25. 7. 2023 - Pražský hrad
31. 7. 2023 - Národní muzeum

29. 7. – 13. 8. 2023 - Jezdecký tábor

**Srpen 2023**

1. 8. 2023 - Petřín – zrcadlové bludiště, Zemědělské muzeum
3. 8. 2023 – ZOO Praha
4. 8. 2023 - Karlštejn
10. 8. 2023 – ZOO Milíčov
14. 8. 2023 - Veleslavín, Divoká Šárka
15. 8. 2023 - bazén Pražačka
16. 8. 2023 - Holešovická tržnice – přes novou lávku, Pražské Jezulátko, Hudební muzeum
17. 8. 2023 – Ragby Petrovice
21. 8. 2023 - bazén Pražačka
22. 8. 2023 - bazén Zbraslav DD
23. 8. 2023 - Petřín – rozhledna
27. 8. 2023 - Technické muzeum
28. 8. 2023 – Muzeum hudby
29. 8. 2023 - Království železnic

**Září 2023**

4. 9. 2023 - výlet Divoká Šárka
9. 9. 2023 – Muzeum iluzí a kouzel
14. 9. 2023 - Dětský den Zbraslav, opékání vuřtů
17. 9. 2023 – park Stromovka
23. 9. 2023 - vycházka Letná, hřiště pro děti
28. 9. 2023 - Slovanský ostrov Žofín

**Říjen 2023**

5. 10. 2023 - kolotoče Břevnov
7. 10. 2023 - Milíčovský les, zoo koutek

14. 10. 2023 - Dětský svět – Novodvorská
27. 10. 2023 – kino Cinema – pohádka Mezi živly
28. 10. 2023 - Náprstkovo muzeum – Cesta kolem světa za 80 dní

**Listopad 2023**

5. 11. 2023 - zámek Konopiště – prohlídka, zámecký park
8. 11. 2023 - výlet do Milíčovského lesa
17. 11. 2023 – ZOO Praha
18. 11. 2023 - Parukářka – pouštění draků
25. 11. 2023 – Petřín

**Prosinec 2023**

3. 12. 2023 - Mikulášská nadílka Zbraslav
13. 12. 2023 - Adventní setkání Zbraslav
17. 12. 2023 - Betlémská kaple – koncert, výstava, dílničky, Staroměstské náměstí
25. 12. 2023 - Betlémy – Týnský chrám, Malá Strana, Kampa
28. 12. 2023 - Národní muzeum, KFC
31. 12. 2023 - procházka po Praze, světla Žluté lázně

**Ve 2. polovině roku 2023 byly pro děti z RS Sulova/E. Přemyslovny zajištěny následující volnočasové aktivity**

**Červenec 2023**

7. 7. 2023 – Lipence mokřiny – povídání a sledování nutrií
8. 7. 2023 - Koupání v pískovně.
16. 7. 2023 - Skautský tábor 2 týdny
16. 7. 2023 – Ladronka – sportovní hry
17. 7. 2023 – hrad „Žebrák“
20. 7. 2023 - Praha-Střelecký ostrov – krmení labutí

**Srpen 2023**

24. 7. - 5. 8. 2023 přenesený pobyt Častoboř
12. 8. - 21. 8. 2023 přenesený pobyt Štípa

**Září 2023**

9. 9. 2023 - Závody veteránů

**Říjen 2023**

14. 10. 2023 - Drakiáda
21. 10. 2023 - Zbraslavské trhy

**Listopad 2024**

1. 11. 2023 - Lampionový průvod
26. 11. 2023 - vánoční trhy na Kampě

**Prosinec 2024**

1. 12. 2023 - divadlo v DD
3. 12. 2023 - Mikulášská besídka Zbraslav
9. 12. 2023 - Chrám Panny Marie – Pražské Jezulátko
13. 12. 2023 - Adventní setkání Zbraslav

26. 12. 2023 - 2. 1. 2024 - Lyžařský tábor

**Ve 2. polovině roku 2023 byly pro děti z RS Nádražní zajištěny následující volnočasové aktivity**

**Červenec 2023**

8. 7. 2023 - Solvayovy lomy

10. -14. 7. 2023 - Příměstský taneční tábor
29. 7. – 13. 8. 2023 - Jezdecký tábor

**Srpen 2023**

5. 8. 2023 - Kozlov – prázdninový pobyt začátek
12. 8. 2023 - Kozlov – prázdninový pobyt konec
28. 8. 2023 - Pražská ZOO

**Září 2023**

12. 9. 2023 - Zbořený Kostelec
18. 9. 2023 - Týnec nad Sázavou koupání
21. 9. 2023 - Radotín Černošice koloběžky
25. 9. 2023 - Poznávání okolí bydliště – park Kotlářka
28. 9. 2023 - vojenské muzeum Lešany

**Říjen 2023**

14. 10. 2023 - Historie Prahy Petřín, Strahov
18. 10. 2023 - Srbsko zimoviště netopýrů
21. 10. 2023 - Zemědělské muzeum
22. 10. 2023 - Ornitologické vystoupení
24. 10. 2023 - Pražská ZOO

**Listopad 2023**

3. 11. 2023 - Povltavská cyklostezka
11. 11. 2023 - Vlakem do Českého Krasu
12. 11. 2023 - Pat a Mat divadlo
25. 11. 2023 - Poznávání pražských památek – Staroměstské náměstí

**Prosinec 2023**

2. 12. 2023 - Vánoční Praha betlémy
3. 12. 2023 - Mikulášská nadílka Zbraslav
9. 12. 2023 - Minizoo Chuchle
13. 12. 2023 - Adventní setkání Zbraslav
18. 12. 2023 - Adventní Praha

26. 12. 2023 - 2. 1. 2024 - Lyžařský tábor

**Ve 2. polovině roku 2023 byly pro z DOZP zajištěny následující volnočasové aktivity**

**Červenec 2023**

- nejmenší Pražská rozhledna

- Počernický park
- Počernický zámek
- návštěva u Počernického pivovaru

**Srpen 2023**

- pěší výlet na vyhlídku
- pěší výhled do parku U Čeňků – hřiště
- výlet k jezu a na hřiště
- výlet do Počernického parku a na zmrzlinu
- Dětský den s Rugby clubem Petrovice

**Září 2023**

- výlet k Počernickému zámku
- Pet day

**Říjen 2023**

- Počernický park a dětské hřiště

**Listopad 2023**

- výlet do ZOO Praha
- krmení kachen u Počernického rybníka
- rozhledna Doubravka

**Prosinec 2023**

- bobování
- trampolíny
- prohlídka geologické zahrady

**Pravidelné akce pro děti:**

oslavy narozenin, návštěvy dobrovolníků, procházky po okolí, drobné nákupy s dětmi, pravidelné vycházky a výlety s vychovateli, letní koupání v bazénu na zahradě na Zbraslavi. U starších dětí probíhaly samostatné vycházky.

# 10 ZLEPŠENÍ PODMÍNEK ŽIVOTA DĚTÍ, OPRAVY, REKONSTRUKCE A INVESTICE

V roce 2023 proběhly revize následujících zařízení:

- elektroinstalace,
- elektrické spotřebiče přenosné a nepřenosné,
- plynové kotle,
- hasicí přístroje,
- výtah,
- plošina,
- detekční zařízení,
- expanzní nádoba,
- hlásiče,
- spalinové cesty,
- hromosvod.

Opraveny byly žaluzie v přízemí objektu U Včely, opraven byl plynový kotel. Havárií vany na fyzioterapii došlo ke znehodnocení prostor, voda protekla o patro níže a následně muselo dojít k vymalování zničených prostor v DD3. Oprava vany i malování bylo hrazeno z pojistky firmy, která kontroluje funkčnost přívodů k vaně.

V prostorech ZDVOP a na Vyšehradské proběhlo mytí oken.

# 11 HOSPODAŘENÍ S FINANČNÍMI PROSTŘEDKY

## 11.1 Vícezdrojové financování

CCHM má rozdělené finanční oblasti do několika kategorií vícezdrojového financování.

**3 komunitní byty v režimu dětského domova školského** byly financovány z MŠMT (ÚZ 33353, OdPa 3133) ve výši státní dotace 3.667,45 tis. Kč, podpořeny finanční oblastí MHMP (ÚZ 91, OdPa 3133) ve výši provozní dotace 7.538,00 tis. Kč a dofinancován provozním příspěvkem zdravotnictvím (ÚZ 91). Dotace byly použity na úhradu mzdových nákladů, nákladů spojených s potřebami dětí, stravným a nájemným.

Organizace vykázala k 31. 12. 2023 malou úsporu. Úspora z MŠMT (ÚZ 33353, OdPa 3133) ve výši: 20,8 tis. Kč byla vrácena 19. 1. 2024.

**Domov pro osoby se zdravotním postižením** byl v roce 2023 financován z vícezdrojového financování, první pololetí roku 2023 z projektu *Transformace systému péče o Pražany, kteří potřebují intenzivní podporu a byli umisťovaní do zařízení mimo HMP, včetně posílení kapacit péče v hl. m. Praze* spolufinancovaného v rámci projektu z Operačního programu Zaměstnanost ÚZ 106 a 13013 (ve výši: 1.132,2 tis. Kč). Dotace byla použita na úhradu personálních nákladů a nájemného. Druhá část roku byla financována dotací od MPSV ÚZ 13305 (ve výši: 2.381,0 tis. Kč). Obě dotace byly maximálně vyčerpány.

**Odlehčovací ambulantní** služba byla financována dotací od MPSV ÚZ 13305 (ve výši: 2.122,0), čerpána ve výši: 1.140,36 tis. Kč. Úspora ve výši: 981,64 tis. Kč byla z dotace nevyužita.

## 11.2 Výnosy

Výnosy celkem byly tvořeny vedle neinvestičního příspěvku na provoz příspěvkové organizace a státního příspěvku pro děti vyžadující okamžitou pomoc i výnosy vlastními. Celkové výnosy činily: 61.282,66 tis. Kč. Z toho neinvestiční příspěvek příspěvkové organizace činil po rozpočtových úpravách 46.593,80 tis. Kč (39.055,8 ZDR a 7.538,00 ŠKOL), z něhož bylo vyčerpáno 45.945,05 tis. Kč (38.407,05 ZDR a 7.538,00 ŠKOL). Z celkových výnosů činil státní příspěvek pro děti vyžadující okamžitou pomoc (dotace ZDVOP) 3.584,04 tis. Kč. Dotace příspěvku pro děti vyžadující okamžitou pomoc (UZ 13307) byla zapojena v plné výši na personální náklady.

Vlastní výnosy v celkové výši 1.711,32 tis. Kč organizace se skládají z následujících položek:

- příspěvky od rodičů či jiných zákonných zástupců na úhradu zaopatření dítěte umístěného v dětském domově a ZDVOP, na úhradu pobytu dítěte v dětském domově a péči ve ZDVOP byly vyměřeny příspěvky ve výši 328,32 tis. Kč
- přídavky na děti (PnD) a příspěvky na péči (PnP) byly poskytnuty ve výši: 875,60 tis. Kč
- platby za obědy zaměstnanců činily 378,52 tis. Kč
- příspěvky rodičů na odlehčovací služby činily 128,88 tis. Kč.

Ostatní jiné výnosy v celkové výši 1.732,01 tis. Kč se skládají z čerpání fondů (816,97 tis. Kč), ostatních výnosů (910,22 tis. Kč) spojených s hmotnými dary a úroků z bankovních účtů (4,82 tis. Kč).

## 11.3 Celková úspora

Organizace ukončila rok 2023 v hlavní činnosti celkovou úsporou ve výši: 648,75 tis. Kč. Úspora z MHMP (ÚZ 91, zdravotnictví) ve výši: 648,75 tis. Kč byla způsobena přednostním zapojením vlastních výnosů ve výši: 1.711,32 tis. Kč. Úsporu způsobila i nevyčerpaná dovolená, kterou nebylo možno vyčerpat z důvodu nutného zajištění péče v době vysoké nemocnosti. Dovolené byly převedeny v rámci zákonné normy a bylo rozplánováno jejich řízené čerpání v 1Q roku 2024.

Organizace zapojila všechny vlastní výnosy, a tak vykázala úspory.

## 11.4 Doplňková činnost

Organizace provozuje část doplňkové činnosti poskytováním fyzioterapie pro veřejnost. Platby jsou hrazeny z veřejného zdravotního pojištění na základě smluvních vztahů uzavřených se zdravotními pojišťovnami za provedené výkony a přímé platby od pacientů. Výnosy z doplňkové činnosti činily 2.081,43 tis. Kč, z toho platby od zdravotních pojišťoven 1.615,28 tis. Kč.

Příjmy z pronájmu činily 466,15 tis. Kč.

Náklady z doplňkové činnosti činily: 782,84 tis. Kč. Hrubý zisk z doplňkové činnosti činí 1.298,60 tis. Kč před zdaněním.

## 11.5 Dary

V roce 2023 organizace obdržela na finančních darech celkem 163,75 tis. Kč.

Celkové hmotné dary činily v roce 2023 890,14 tis. Kč.

Firma Milkpol s. r. o. naši organizaci pravidelně zásobovala mléčnými výrobky v hodnotě hmotných darů ve výši 458,60 tis. Kč.

Snahou je hledat vnější zdroje nad rámec příspěvku zřizovatele – **CCHM se zapojilo do potravinové sbírky NF Albert** a získalo potraviny s hodnotě cca 50.000, - Kč.

## 11.6 Pohledávky

Pohledávky organizace za neplacení výživného, příspěvků na úhradu zaopatření dětí v dětském domově a na úhradu pobytu a péči za děti ve ZDVOP činily k 31. 12. 2023 celkem 2.498.91 Kč.

Z toho jsou:

| | |
|---|---|
| dluhy za děti, které již nejsou klienty DD/ZDVOP | 1.845.616, - Kč |
| dluhy za děti v DD | 628.847, - Kč |
| dluhy za děti ve ZDVOP | 24.450, - Kč |

Organizace vymáhá své pohledávky, bohužel, osudy dlužných pohledávek jsou někdy tak komplikované, že ani běžné upomínky jsou nedostačující. V roce 2023 zahájilo CCHM vymáhání dluhů v součinnosti s Policií ČR.

# 12 ZÁVĚR

**Aktuálně CCHM poskytuje služby sociálně-právní ochrany (ZDVOP), zdravotní (dětský domov jako zdravotnické zařízení), školské (dětský domov jako školské zařízení), sociální (domov pro osoby se zdravotním postižením, odlehčovací služba) a služby neregistrované (nízkoprahový byt pro rodiny v bytové tísni, Středisko pro podporu náhradních rodičů).**

Rok 2023 byl výrazně ovlivněn novými výzvami:

- rozvoj nové sociální služby Odlehčovací ambulantní služba pro děti s kombinovaným postižením, včetně vytvoření kompletního nového týmu
- podání žádosti o zápis komunitního bytu v ul. Laudova do rejstříku škol a školských zařízení, včetně vytvoření kompletního nového týmu a přestěhování rodinné skupiny
- vyřešení situace s nájemním vztahem k bytu v ul. Sulova
- rozvoj aktivit Střediska pro podporu náhradních rodičů v ul. Vyšehradská 255, Praha 2
- zahájení aktivit pro rozšíření kapacity ZDVOP v ul. Tererova
- rozšíření vedlejší hospodářské činnosti o další úvazek v oblasti fyzioterapie.
-

Všechny výše zmíněné úkoly se podařilo naplnit, byť za cenu mimořádného vypětí všech pracovníků CCHM.

Je **upřesňována podoba nových služeb, které by mohly být poskytovány v objektu na Zbraslavi** po odchodu poslední RS z DD3 do komunitního bytu.

Pokud se podaří zajistit **uvolnění objektu Dykova**, je reálné využití objektu pro respitní služby pro rodiny s těžce postiženými dětmi. V mezidobí je tato služba zajištěna v objektu U Včely 176.

Zpracovaný **Rozvojový plán CCHM je tedy postupně naplňován**, čímž dochází nejen k rozvoji péče o děti svěřené do péče CCHM, ale i ke koncipování nových služeb pro rodiny s významnou zátěží. **Kvalita péče o děti či pomoc rodinám je klíčovým zájmem zařízení.**

Podařilo se rozvinout **spolupráci s významnými externími partnery a sponzory**. Roste **zájem středních a vysokých škol o praktikování studentů** v CCHM.

Snahou je hledat vnější zdroje nad rámec příspěvku zřizovatele – **CCHM se zapojilo do potravinové sbírky NF Albert** a získalo potraviny s hodně cca 50.000, - Kč.

**Ve 2. pololetí 2023 jsme otevřeli 1 nový byt, jedna rodinná skupina se přestěhovala do jiného bytu. Zahájena byla příprava na zprovoznění nového bytu pro ZDVOP, který bude otevřen na jaře 2024.**

**V nízkoprahovém bytě bylo ubytováno celkem 11 rodin, přičemž celkem byl byt využit na 80 %. Polovině ubytovaných rodin se podařilo s pomocí doprovázejících organizací zajistit stále bydlení.**

**Středisko pro podporu náhradních rodičů bylo otevřeno v dubnu 2023 a zastřešilo i aktivity re-use centra. Pro možnost jeho provozování byla k 1. 12. 2023 změněna zřizovací listina.**

**Podařilo se získat další úvazek na provoz fyzioterapie v rámci vedlejší hospodářské činnosti**

**Není jednoduché být multiresortní organizací, která poskytuje služby v různých legislativních režimech. Po managementu organizace to vyžaduje znalost různých oborových a resortních specifik a jejich propojování do jednotného celku a konceptu poskytování služeb, které vytvoří prostředí co nejpodobnějších skutečné rodině.**

**Součinnost se zřizovatelem je klíčová pro zdárné zvládnutí všech nároků. Děkujeme všem odborům MHMP, které nám poskytují metodickou i jinou podporu. Vyzdvihnout je třeba spolupráci s odborem zdravotnictví, na němž spočívá hlavní zátěž našich multiresortnostních aktivit.**

**Děkujeme také všem našim sponzorům, dobrovolníkům a spolupracovníkům z jiných organizací. Bez jejich součinnosti by byla naše činnost méně kvalitní.**

**V propojení práce našich pracovníků, zřizovatele a externích podporovatelů se rodí náš model péče o děti, kterým se snažíme dětem nahradit jejich vlastní rodiny.**

**Ing. Radka Soukupová**
**ředitelka**
**Centrum služeb pro rodinu a dítě**
**a dětský domov Charlotty Masarykové**